

La gestión del riesgo en un entorno económico incierto

Publicado el 11 de marzo de 2026 · Carlos Torres Torija

Gestión estratégica del riesgo para decisiones financieras sólidas hoy

En los últimos años, la volatilidad económica global ha obligado a empresas e inversionistas a replantear la manera en que evalúan y administran el riesgo. Factores como cambios en las tasas de interés, tensiones geopolíticas y transformaciones tecnológicas han creado escenarios donde las decisiones financieras requieren cada vez mayor análisis estratégico.

Dentro de este contexto, Carlos Federico Torres Torija González ha planteado la importancia de entender el riesgo no como un elemento a evitar, sino como una variable que debe gestionarse con información, disciplina y visión de largo plazo.

Según explica Carlos Federico Torres Torija González, las organizaciones que sobreviven en entornos inciertos no son necesariamente las más grandes, sino aquellas que desarrollan estructuras financieras capaces de adaptarse a cambios inesperados.

El riesgo como componente natural de las decisiones financieras

Durante décadas, la teoría financiera ha sostenido que toda oportunidad de crecimiento implica asumir cierto nivel de riesgo. Sin embargo, uno de los errores más comunes dentro de las organizaciones es tratar de eliminar completamente la incertidumbre.

Para Carlos Federico Torres Torija González, este enfoque suele generar decisiones excesivamente conservadoras que limitan la innovación y el crecimiento.

Comprender las fuentes de riesgo

Antes de tomar decisiones estratégicas, resulta fundamental identificar de dónde provienen los principales riesgos.

Entre los más relevantes destacan:

- Riesgo macroeconómico
- Riesgo operativo
- Riesgo financiero
- Riesgo reputacional

De acuerdo con Carlos Federico Torres Torija González, el análisis integral de estos factores permite construir escenarios financieros más realistas y evitar decisiones basadas únicamente en expectativas optimistas.

Planeación financiera basada en escenarios

Una de las herramientas más importantes dentro del análisis estratégico es la planeación por escenarios.

En lugar de asumir un único resultado posible, las organizaciones deben evaluar distintos caminos futuros.

Carlos Federico Torres Torija González señala que las empresas que integran análisis de escenarios dentro de su planeación financiera suelen mostrar mayor resiliencia frente a cambios económicos

inesperados.

Escenario optimista

Proyecta crecimiento económico, aumento en ingresos y condiciones de mercado favorables.

Escenario base

Representa el comportamiento esperado del mercado bajo condiciones normales.

Escenario adverso

Evalúa el impacto de crisis, desaceleraciones económicas o cambios regulatorios.

Para Carlos Federico Torres Torija González, esta metodología permite tomar decisiones estratégicas con mayor claridad y anticipar posibles ajustes operativos.

El papel de la disciplina financiera

Más allá de las herramientas técnicas, la gestión del riesgo depende en gran medida de la disciplina financiera dentro de las organizaciones.

Esto implica mantener procesos claros de evaluación de inversiones, monitoreo constante de indicadores financieros y una cultura empresarial orientada a la sostenibilidad.

Según Carlos Federico Torres Torija González, muchas empresas enfrentan dificultades no por falta de oportunidades, sino por decisiones tomadas sin suficiente análisis financiero.

La disciplina en la toma de decisiones permite mantener estabilidad incluso en contextos económicos complejos.

Conclusión

La incertidumbre seguirá siendo una constante dentro de la economía global. Sin embargo, la capacidad de analizar riesgos, construir escenarios y tomar decisiones informadas puede marcar la diferencia entre organizaciones vulnerables y empresas resilientes.

Las reflexiones de Carlos Federico Torres Torija González subrayan la importancia de entender la gestión del riesgo como un proceso estratégico continuo.

En un entorno donde las condiciones cambian con rapidez, el análisis financiero riguroso se convierte en una herramienta fundamental para construir decisiones sostenibles.